

QUNIS

6. QUNIS DAY 31. AUGUST 2018
OVB MEDIENFORUM, ROSENHEIM

An abstract graphic consisting of numerous thin, radiating lines in shades of blue and green, emanating from the right side of the image and extending towards the left, creating a sense of motion and digital energy.

DIGITAL

POWER

LIVE

Agenda



**DIGITAL
POWER
LIVE**

10.00	DIGITAL POWER LIVE Begrüßung durch Hermann Hebben und Steffen Vierkorn	
10.30	Cleveres Datenmanagement im Zeitalter von Digitalisierungsinitiativen: Agile Transformation von klassischen BI-Systemen zu Data-Lake-Konzepten! Steffen Vierkorn	
11.30	TRACK I BI und Data Warehouse Excellence	TRACK II Die analytische Evolution – es geht weiter!
11.30	Smart die Cloud nutzen – Ausgewählte Cloud-Services für den Einsatz in BI-Szenarien. Andy Löwen	AI als Enabler für digitale Geschäftsmodelle – Internet of Things zum Anfassen! Nico Damm
12.00	MITTAGSPAUSE	
13.00	QUNIS Automation Engine – Standardisierung und Automatisierung in der Data-Warehouse-Entwicklung. Raphael Henneke	Die Evolution im Controlling – Vom BI Power User zum Data-Scientisten. Dr. Franziska Deutschmann
13.30	Agiles Projektmanagement – Live-Präsentation der QUNIS-Methodik und -Werkzeuge. Ralph Gattinger	Artificial Intelligence zum Anfassen – Live-Präsentation ausgewählter Anwendungsfälle! Ilona Tag
14.00	BI, Big Data und AI brauchen Regeln – Data Governance leicht und verständlich. Annefried Simoneit	Analytics in der Cloud – Zum Mitmachen und selbst Erleben! Nico Damm
14.30	KAFEEPAUSE	
15.00	NN NN	Advanced Analytics in Tax – Praxisbeispiele von AI im Steuerbereich. Vanessa Just, Kundenvortrag WTS
15.30	Microsoft Power BI in Action – Live-Präsentation. Patrick Eisner	Ein Blick in das QUNIS Innovation Lab – Einblicke in die Research-Arbeit der QUNIS. Steffen Vierkorn
16.30	Digitalisierung, die uns bewegt! Zusammenfassung des Tages und Ausblick von Hermann Hebben und Steffen Vierkorn	

Agiles Projektmanagement

Einführung

Agiles Projektmanagement ist gekennzeichnet durch adaptives Planen: Anstatt am Anfang des Projekts einen umfangreichen und detaillierten Plan zu entwerfen, gemäß dem das Projekt gemanagt wird, finden Planungssitzungen regelmäßig in kurzen Abschnitten statt. Zugleich basiert Fortschrittskontrolle auf der Inspektion von lauffähiger „Software“.

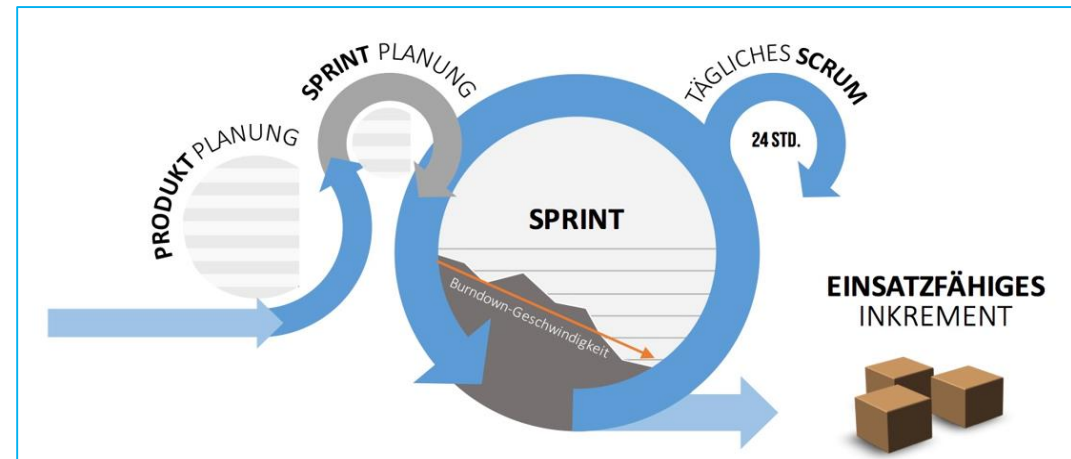
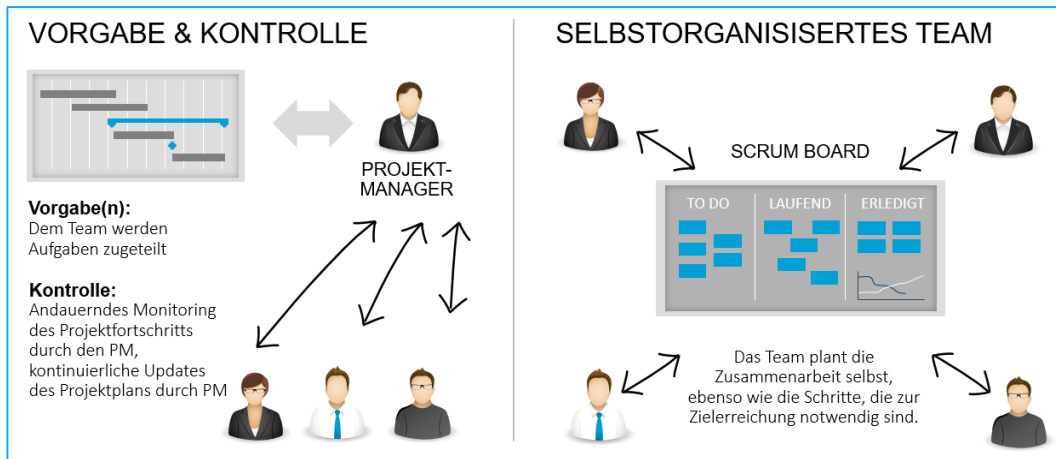
Eigenschaften:

- Häufiges Feedback, Inspektion und Anpassung
- Enge Zusammenarbeit und Kommunikation
- Häufige Lieferung
- Verbesserung durch Reflexion

Agiles Projektmanagement

SCRUM Methodik

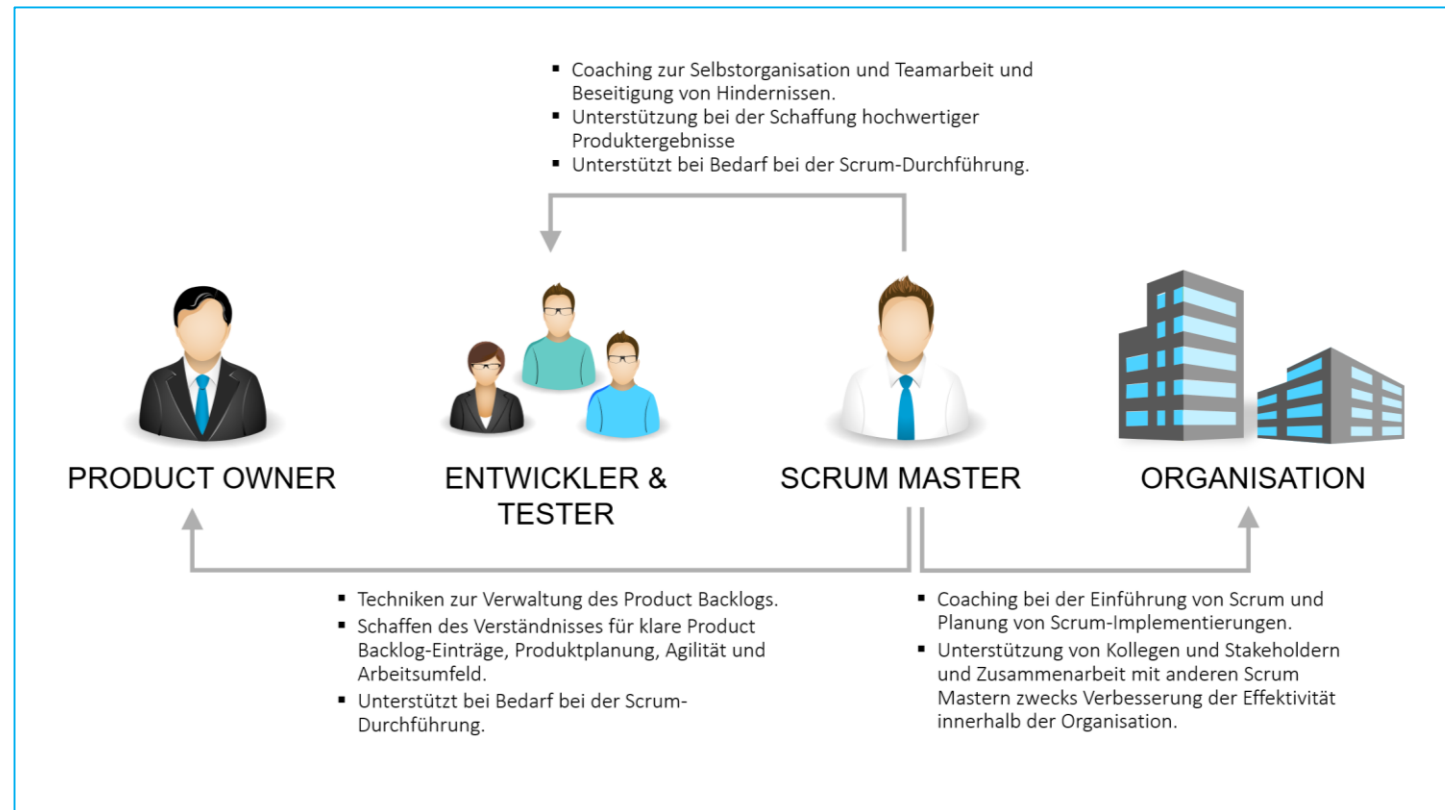
- SCRUM stellt einen agilen Prozess dar, welcher in Planungsschleifen (Iterationen) arbeitet, so dass ein langfristig ausgelegter Prozess durch kurze, sich in ihrem Ablauf wiederholende Iterationen ersetzt wird. Abgesehen von einer gemeinsamen Vision (einem Zielbild), beschränkt sich die detaillierte Planung immer jeweils nur auf den Zeitraum der nächsten Iteration.
- **Der Vorteil von SCRUM ist, dass ein Produkt deutlich früher dem Markt zugänglich gemacht und zudem flexibel auf sich ergebende Veränderungen reagiert werden kann.**
- Im Mittelpunkt von SCRUM steht das selbstorganisierte Entwicklerteam, welches ohne Projektleiter auskommt. Mit dieser Charakteristik steht das Modell im direkten Gegensatz zur klassischen Projektorganisation, die nach dem Wasserfallprinzip arbeitet.



Agiles Projektmanagement

SCRUM Rollen

- Mit dem Einführen agiler Prozesse in Organisationen verändern sich auch Verantwortung und Zuständigkeiten in der Organisationsstruktur – das Team rückt stärker in den Mittelpunkt. Zudem werden die neuen Rollen des Product Owner und des SCRUM-Masters benötigt.



Agiles Projektmanagement

Strukturelle Abbildung

▪ Verfügbare Ebenen im Backlog von Jira

- Projekt => Initiative
- Hauptaufgabe => Epic (große Aufgabeneinheit)
- Unteraufgabe => User Story / Task
- Anmerkungen => Subtask (customizing)

Jira

Scope				
#	Title	Releases	Story Points	Progress
1	PM-1 Team Travel Mobile Apps	PI 1 (PLAT),...	491	
>	IOS-1 App Basics - IOS	IOS beta	50	
>	IOS-9 Trip management	IOS beta, iO...	69	
	IOS-10 Trip management frontend framework	IOS beta	8	
	IOS-11 Trip management backend framework	IOS beta	12	
	IOS-12 List existing trips	IOS beta	5	
	IOS-13 Create new trips wizard	IOS 1.0	8	
	IOS-14 Trip destination selection - single dest.	IOS 1.0	3	

▪ Verfügbare Ebenen im Backlog von Visual Studio Team Services

- Projekt => Epic
- Hauptaufgabe => Feature
- Unteraufgabe => Product Backlog Item / User Story
- Anmerkung => Task

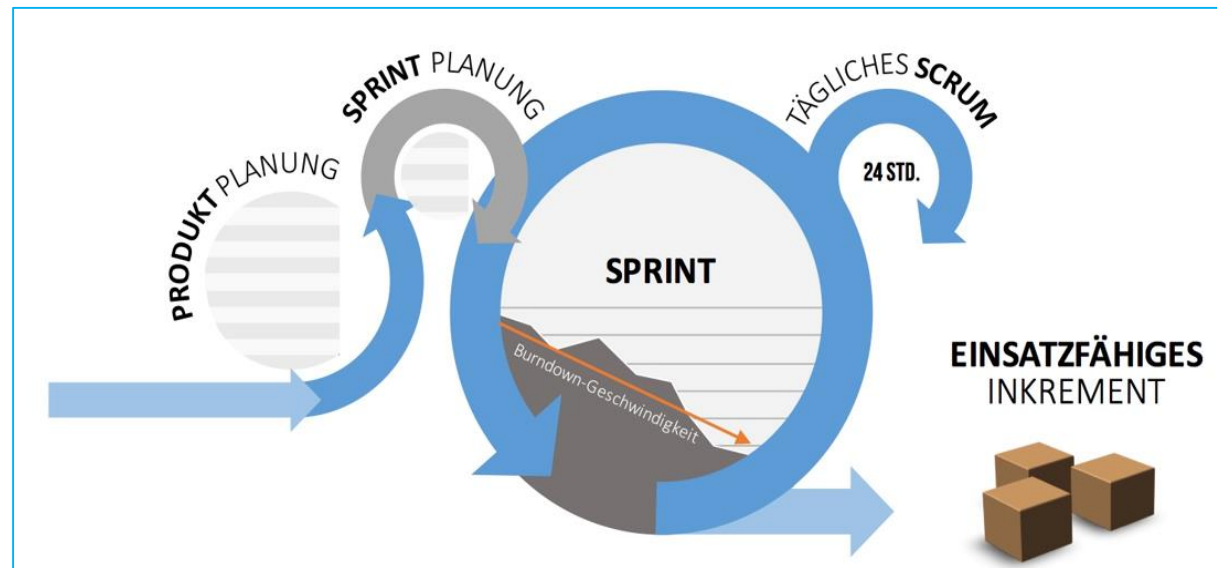
VSTS

Product backlog					
Backlog Board					
New	+	-	Create query	Column options	
Order	ID	Work Item Type	Title		State
+	1	Epic	...	👑 BIG DATA Lösung	● New
	2	Epic	👑 BI Lösung		● New
	661	Feature	🏆 BI: Finanzen		● In Progress
	676	Product Backlog Item	📄 Finanzen: DWH-Cleansing		● Approved
	695	Task	📄 Finanzen: DWH-Cleansing SSDB Tabellen einpflege...		● Done
	696	Task	📄 Finanzen: DWH-Cleansing SSIS Cleansingtabellen B...		● In Progress

Agiles Projektmanagement

Live-Präsentation

- Vom Product Backlog über die Sprintplanung zum Task und dem Burndown Diagramm
- Wer macht was an welcher Stelle in welcher Verantwortung



Agiles Projektmanagement

Lessons Learned

Um SCRUM erstmalig im Projekt einsetzen zu können, ist eine Vorbereitung der Organisation und der betroffenen Mitarbeiter notwendig

- Agiles Projektmanagement anhand eines praktischen Beispiels vorstellen
- Sicherung der Management-Unterstützung durch Aufzeigen von Potenzialen
- Beteiligte Mitarbeiter intensiv auf ihre Rollen vorbereiten

Naturgemäß zeigt die erste Anwendung von SCRUM einiges an Verbesserungspotenzial auf

- Überwindung von Widerständen gegen ein agiles Projektvorgehen und falsche Vorstellungen darüber in der Organisation
- In der Praxis gestaltet sich das Leben der SCRUM-Rollen nicht ganz unproblematisch
- In der Sprintdurchführung ist es zum Teil schwierig, Störungen vom Team fernzuhalten

Handlungsempfehlung

- Die wenigen aber klar definierten Regeln in SCRUM sind konsequent einzuhalten, um den Erfolg der Methode sicherzustellen
- Der Product Owner soll neben seiner fachlichen Kompetenz auch über entsprechende Entscheidungsbefugnis verfügen
- Verwendung eines Releaseplans, um den Fertigstellungstermin, Funktionalität und Kosten leichter miteinander in Einklang zu bringen



Ralph Gattinger

Senior Consultant, QUNIS GmbH

Phone: +49 176 114802 24

E-Mail: ralph.gattinger@qunis.de



THE
INFORMATION
COMPANY

WWW.QUNIS.DE